**ПРОЕКТНОЕ ОБУЧЕНИЕ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИИ AGILE**

Мальцева Светлана Михайловна преподаватель кафедры Гуманитарных и социально-экономических дисциплин, город Самара

[smmaltseva@yandex.ru](mailto:smmaltseva@yandex.ru)

В статье изучены новые технологии обучения и управления, основанные на методике agile, пришедшие в образование и управление из информационной сферы.

Ключевые слова: agile, гибкий, изменчивый, скрам, проект, самостоятельная работа, риски.

Agile - это эффективная технология управления, позволяющая компаниям и даже странам быть более эффективными. Она ориентирована на поколение, которое условно принято назвать поколением «Z».

В статье мы рассмотрим следующие вопросы:

- Почему сейчас так актуален Agile-подход?

- Agile в образовании как новый тренд. Что такое Agile-манифест.

- Дорожная карта работы над проектом по методике SCRUM, основные процессы.

- Как преподаватель может организовать обучение по Agile?

За последние годы мир стал гораздо сложнее и непредсказуемее. Для его описания даже появился специальный акроним "VUCA", означающий «переменчивый» (volatile), «неизвестный» (uncertain), «сложный» (complex) и «многозначный» (ambiguous). Ситуация меняется неожиданно и стремительно, кризис становится нормой жизни, скорость изменений неумолимо нарастает. В современном менеджменте все большую практическую востребованность получает реализация проектов, гибко отвечающих на требования изменчивого рынка [1].

Современный VUCA-мир диктует требования к профессиональным качествам сотрудников – умению быть гибкими, открытыми новому, быстро обучаемыми, умеющими мыслить как масштабно в дальней перспективе, так и тактически, короткими итерациями, реализуя появляющиеся возможности.

Специалисты выделяют три основных направления применения Agile в образовании:

1. Agile в разработке учебных продуктов
2. Agile-обучение: формирование индивидуальной образовательной траектории
3. Agile как педагогическая технология [2].

Обучение Agile-подходу в управлении проходят сейчас не только сотрудники и лидеры крупных компаний, но даже  правительства различных стран. В системе управления образованием Agile внедрен в университетах Cornell University и Northern Arizona University (не считая зарубежных и российских вузов, где изучение Agile как методологии управления проектами входит в учебную программу).

Пионерами применения agile-подхода в образовании стали голландские педагоги из города Алфен-ан-ден-Рейн. Благодаря поддержке делового сообщества в Голландии теперь существует специальный фонд eduScrum, который информирует преподавателей об этой методологии.  Об этом опыте написал Джефф Сазерленд в книге «SCRUM. Революционный метод управления проектами», и сейчас такие передовые школы начинают появляться и в других странах [3].

Основные принципы Agile представлены в Agile манифесте.

Agile манифест [4].

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Люди и взаимодействие | важнее | процессов и инструментов |
| Работающий продукт | важнее | исчерпывающей информации |
| Сотрудничество с клиентами | важнее | составления контрактов |
| Готовность к изменениям | важнее | следования плану |

Для образования были переработаны принципы Agile манифеста.

Agile манифест для образования.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Люди и взаимодействие | важнее | процессов и инструментов |
| *Значимое обучение* | *важнее* | *формальной оценки* |
| *Сотрудничество с заинтересованными сторонами* | *важнее* | *формальных обязанностей* |
| Готовность к изменениям | важнее | следования плану |

Одним из главных инструментов методологии Agile является технология SCRUM, которая уже адаптирована для образования и подробно описана в 2015 году Arno Delhij, Rini van Solingen и Willy Wijnands [5].

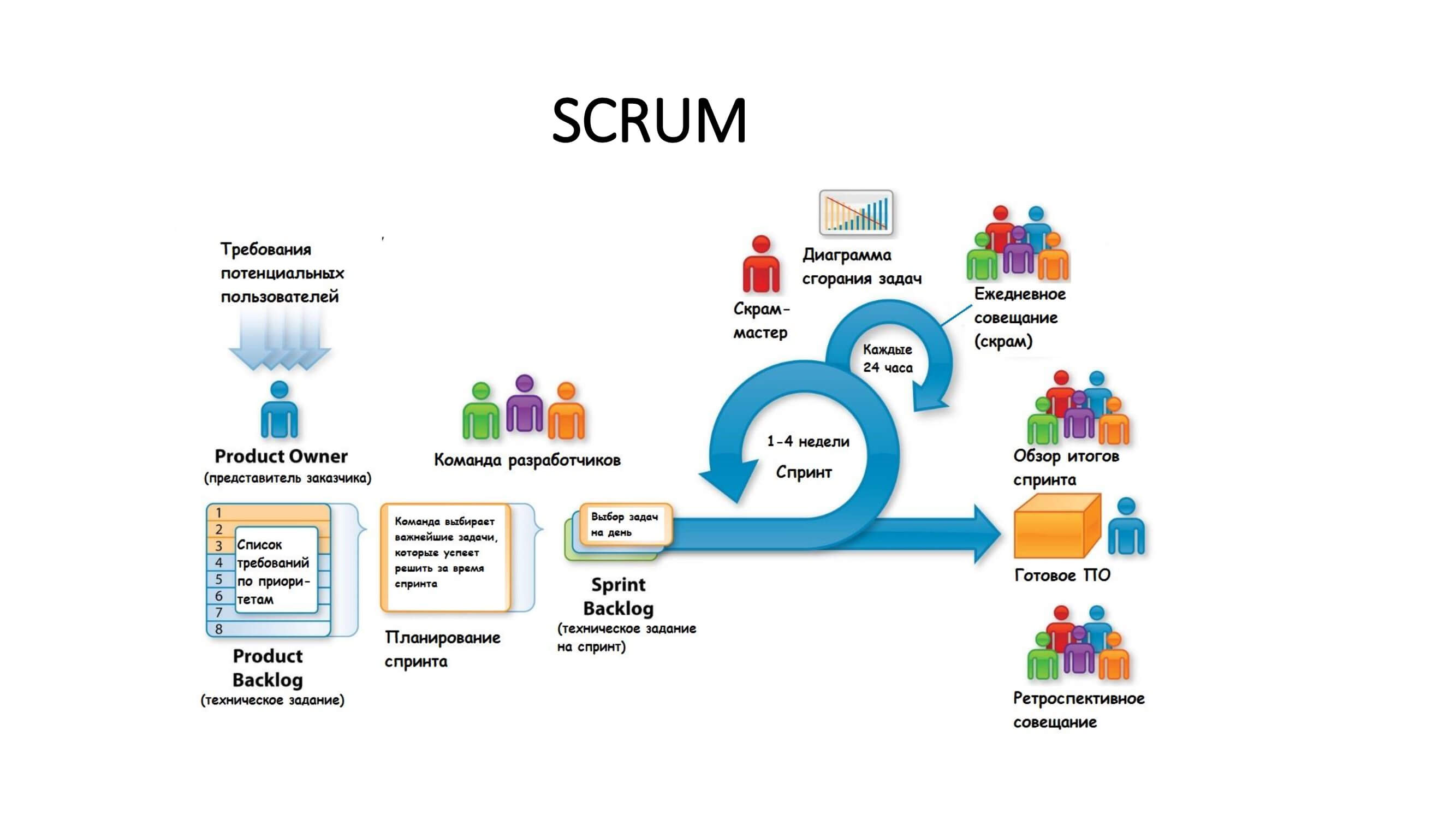


Рисунок – Дорожная карта SСRUM [6].

Наиболее успешно данная технология используется в работе над проектами, в том числе и учебными. Если присмотреться внимательно, то становится понятно, что все эти шаги направлены на формирование Agile-мышления у учеников, что и является главным секретом, почему eduScrum работает.

Данная методика обеспечивает выполнение и поддержку ценностей Agile: участники проекта учатся быть открытыми, достигать результата, взаимодействовать друг с другом и эффективно работать в команде. А методика eduScrum просто помогает организовать процесс с помощью определенных мероприятий и событий.

Библиографический список.

1. Эверетт Р. Теория диффузии инноваций. - N-Y., 1962.

2. Agile в обучении // EGILE IN EDUCATION. URL: http://agileineducation.ru/category/agile-gde/agile-obuchenie/ (дата обращения: 12.02.2018 г.)

3. Сазерленд Д. SCRUM. Революционный метод управления проектами. URL: https://makeright.ru/library/ (дата обращения: 12.02.2018 г.)

4. Agile манифест. URL: agilemanifesto.org (дата обращения: 12.02.2018 г.)

5. Arno Delhij, Rini van Solingen и Willy Wijnands. Руководство по eduSCRUM. URL: http://agileineducation.ru/author/natalia-gulchevskaya/ (дата обращения: 12.02.2018 г.)