

Рекомендации по исследованию целевых показателей деятельности коворкинг-центра для управления развитием ресурсов организации среднего профессионального образования

Механизмы внутренней оценки эффективности (мониторинг качества реализации) коворкинг-центра для управления развитием ресурсов организации среднего профессионального образования включают в себя:

- механизм внутренней оценки качества, рентабельности и продолжительности проектов социальной практики «стадия-ворота»;
- механизм внутренней оценки результатов портфельного управления проектами по К. и М. Радулеску;
- механизм оценки результативности селекции проектов по Бадри-Девиса селекции проектов;
- механизм оценки оптимизации формирования портфеля взаимосвязанных проектов.

Рисками проекта являются:

Изменение нормативной базы реализации проекта. В качестве противодействия возможно проведение инспекционного контроля за изменением нормативно-правовых документов, определяющих содержание нормативной базы проекта и при необходимости корректировка их содержания.

Уменьшение количества исполнителей проекта. Возможно наличие базы данных аналогичных специалистов, имеющих аналогичную квалификацию и опыт реализации подобных проектов.

Увеличение количества задач при реализации проекта. Возможно развитие проектной команды и увеличение ее состава и оптимизация портфеля проектов и его балансировка.

Снижение интереса обучающихся к проектной деятельности для развития их социальной практики. Возможны адаптация их проектов, входящих в пул портфеля управления, адаптация по запросу обучающихся структуры и

содержания проектов, проведение социально-культурных акций, маркетинговых исследований и PR-кампаний.

Уменьшение или увеличение количества площадок и (или) социальных партнеров. Возможно развитие проектной команды, внедрение системы электронных заявок.

Уменьшение инвестирования в проект. Возможны франчайзинг у партнеров и заказчиков или грантосоискательство, а также фрагментация портфеля проектов и поиск частных инвесторов для финансирования отдельных сегментов проекта.

При этом ожидаются следующие эффекты от реализации проекта:

Социальные эффекты: - развитие у сотрудников образовательной организации опыта обеспечения функционирования коворкинг-центра; - развитие социальной активности обучающихся средних профессиональных образовательных организаций; -реализация не единичных, а целого пула социально-культурных проектов для разных возрастных категорий граждан; - улучшения культурного досуга и качества проведения свободного времени горожан; - развитие гражданской идентичности у обучающихся средней профессиональной образовательной организации; - развитие юридической деятельности средней профессиональной образовательной организации в области инновационной и проектной деятельности, а также управления.

Образовательные эффекты: - повышения результативности проектной деятельности обучающихся средней профессиональной образовательной организации; - повышение качества профессиональной подготовки обучающихся средней профессиональной образовательной организации с возможностью реализации своих умений и навыков в изменяемых условиях и осуществления клиентоориентированных разработок; - увеличение общего временного объема социальной практики обучающихся средней профессиональной образовательной организации; -развитие компетенции работников образовательной средней профессиональной образовательной

организации в области портфельного управления и проектной деятельности; - развитие нормативной базы деятельности средней профессиональной образовательной организации в области инноваций; - увеличение количества социальных партнеров и площадок для реализации проектов, в том числе и дуального образования.

Экономические эффекты: - Повышение конкурентноспособности выпускников средней образовательной профессиональной организации за счет развития дополнительных востребованных на рынке труда профессиональных компетенций; - развития деятельности в проектном взаимодействии с работодателем; - повышение экономической рентабельности деятельности средней профессиональной образовательной организации за счет оптимизации портфельного управления ресурсами совместно с организациями-партнерами; - перспективные возможности развития направления студенческого предпринимательства и перечня видов деятельности, приносящей доход.